



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 4

ประจำวันที 27 เมษายน 2566

วันที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 6/2566 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สีมาฉายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล และนายฉัตรชัย ศิริโล ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566
2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ
3. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านนโยบายและพัฒนา

4. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการธุรกิจภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564
5. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID - 19)
6. เรื่อง การดำเนินโครงการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคล้านครอบครัว
7. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
8. เรื่อง แผนงานของผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำปีบัญชี 2566 (วันที่ 26 มีนาคม 2566 - 31 มีนาคม 2567)

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
10. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
11. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
12. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
13. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยงและแนวโน้มในระยะถัดไป ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
14. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
15. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)
16. เรื่อง รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2565
17. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 26 เมษายน 2566
18. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดภาวะโลกร้อนจากการทำนาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Thai Rice NAMA)

## 1. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 สรุปได้ ดังนี้

### 1. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

1.1 สินทรัพย์รวม 2,262,121 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 25,776 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.15 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและการจ่ายสินเชื่อเพิ่ม

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,109,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 22,558 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.08 จากการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) เงินรับฝาก จำนวน 1,829,459 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 72,342 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.80 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากประจำ และสลากออมทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 59.16 สูงกว่าสิ้นปีบัญชีก่อน ที่ร้อยละ 58.67

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 153,001 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 3,218 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.15 จากผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักจ่ายเงินปันผล

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ มีรายได้รวม 99,688 ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 91,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.81 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 7,989 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.36 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 5.38 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 2.67 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 41.02

1.5 ผลการดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) มีสินทรัพย์รวม 646,900 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 3,878 ล้านบาท มีรายได้รวม จำนวน 14,604 ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 4,046 ล้านบาท

1.6 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 6,384 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 3.76 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 5,749 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 635 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 848 ล้านบาท เป็นผลจากอัตราต้นทุนเงินทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 3.09

1.7 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 22,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 1,064 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.92

1.8 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 159,939 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 145,034 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 14,905 ล้านบาท ขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,266,490 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุน ต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.63 สูงกว่าเกณฑ์ ธปท. กำหนดที่ร้อยละ 8.50

2. ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องคงเหลือ จำนวน 294,196 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 16.08 ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน จำนวน 27,631 ล้านบาท จากการรับเงินฝากและรับชำระหนี้ โดยสภาพคล่องคงเหลือจริง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 สูงกว่าคาดการณ์ไว้ที่ 270,240 ล้านบาท (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี)

## 2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ โดย ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนงานภารกิจหลักเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป้าประสงค์เชิงวิสัยทัศน์ การเป็นธนาคารที่ยั่งยืนและพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน ผ่านแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2565

จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 กลยุทธ์ 67 แผนงาน 88 โครงการ 214 ตัวชี้วัด ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 182 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 12 ตัวชี้วัดและไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 20 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละความสำเร็จเท่ากับ 85.05 จากจำนวน 214 ตัวชี้วัด  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

### 3. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. กำหนดแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะปานกลาง โดยมีศูนย์สื่อสาร (War Room) ติดตาม กำกับ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากส่วนกลาง เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีหนี้ NPLs ลดลงจำนวน 107,696 ล้านบาท คงเหลือ จำนวน 125,163 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan ร้อยละ 7.68 (เดิม ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565 เท่ากับร้อยละ 14.66) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ยังคงมีหนี้ถึงกำหนดชำระที่ต้องเร่งดำเนินการติดตามเพื่อป้องกันไม่ให้โอนเป็นหนี้ NPLs โดยเฉพาะหนี้ถึงกำหนดชำระเดือนมีนาคม 2566 ที่จะโอนเป็นหนี้ NPLs เดือนกรกฎาคม ปีบัญชี 2566

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

### 4. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการรายได้น้อยภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ปรับปรุงหลักเกณฑ์มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการรายได้น้อยภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564 โดยปรับปรุงหลักเกณฑ์ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนด ดังนี้

1. ขยายระยะเวลาดำเนินมาตรการออกไปอีก 1 ปี จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 9 เมษายน 2566 เป็นวันที่ 9 เมษายน 2567
2. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้เงินกู้ภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564 ดังนี้ (1) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยปีที่ 1 - 2 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ปีที่ 3 - 5 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.875 ต่อปี หรือร้อยละ 6.50 ต่อปี ตามประเภทลูกค้า ตั้งแต่ปีที่ 6 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าสถาบันชั้นดีหรือลูกค้านิติบุคคลชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายย่อยชั้นดี (Minimum Retail Rate : MRR) ตามประเภทลูกค้า โดยงดเว้นการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ในช่วง 6 เดือนแรก (รัฐบาลรับประกันการจ่ายดอกเบี้ยแทนผู้กู้) งดเว้นการคิดดอกเบี้ยผิดนัดในระยะเวลา 5 ปีแรก และภายหลังจากปี 5 เปลี่ยนมาใช้แหล่งเงินทุนของ ธ.ก.ส. และ (2) อำนาจอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งมอบอำนาจของ ธ.ก.ส.

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

### 5. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID - 19)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID - 19) ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ดังนี้

1. ขยายระยะเวลากู้เงินเพิ่มอีก 2 ปี จากเดิมไม่เกิน 3 ปี เป็นไม่เกิน 5 ปี และให้ ธ.ก.ส. รับผิดชอบความเสียหายที่เกิดจากหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loans : NPLs) ร้อยละ 100 สำหรับหนี้ NPLs ที่ไม่เกินร้อยละ 50 ของสินเชื่อที่อนุมัติทั้งหมด โดยให้เบิกจ่ายตามที่เกิดขึ้นจริงและทำความเข้าใจกับสำนักงานประมาณ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณเป็นรายปีตามความเหมาะสมและจำเป็นต่อไป

2. ให้ ธ.ก.ส. สามารถนำค่าใช้จ่ายในส่วนของต้นทุนเงินในอัตราร้อยละ 2 ของภาระหนี้คงเหลือในปัจจุบัน นำบวกกลับกำไรเพื่อการจัดสรรในการคำนวณโบนัสประจำปีของพนักงานได้ รวมถึงไม่นำหนี้ NPLs ที่เกิดจากการดำเนินโครงการฯ มาเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดตัวชี้วัดทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจเป็นระยะเวลา 2 ปี  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

## 6. เรื่อง การดำเนินโครงการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคล้านครอบครัว

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคล้านครอบครัว วงเงินสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท กลุ่มเป้าหมายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กทบ.) จำนวน 79,610 แห่ง อัตราดอกเบี้ยตามโครงการเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.00 ต่อปี โดย กทบ. ชำระดอกเบี้ยร้อยละ 0 ต่อปีเป็นเวลา 4 ปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ กรณีผิดนัดชำระหนี้ปีที่ 3 และปีที่ 4 ธ.ก.ส. จะเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยปกติสูงสุดตามที่เรียกเก็บจริง (ร้อยละ 0 ต่อปี) บวกเพิ่มอีกร้อยละ 3.00 ต่อปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาโครงการ กรณี กทบ. ไม่สามารถชำระหนี้ต้นเงินกู้ตามที่ ธ.ก.ส. กำหนดให้เรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนด เท่ากับ MLR บวกเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3.00 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ระยะเวลาเข้าร่วมโครงการและจ่ายสินเชื่อ 6 เดือน นับจากวันที่ ครม. มีมติเห็นชอบโครงการ (ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566 - 13 กันยายน 2566) หรือไม่เกินวงเงินสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท แล้วแต่อย่างใดอย่างหนึ่งจะถึงกำหนดก่อน และพื้นที่ดำเนินงาน ธ.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

## 7. เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ปรับปรุงใหม่)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำเนินงานโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ปรับปรุงใหม่) ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2566 ดังนี้

1. ปรับปรุงคุณสมบัติผู้ขอสินเชื่อ ให้ผู้ที่เคยได้รับสินเชื่อเกิน 5 ปี สามารถเข้าร่วมโครงการได้
2. ปรับปรุงวงเงินโครงการ จำนวน 2,100 ล้านบาท จำแนกเป็น วงเงิน 1,680 ล้านบาท (สำหรับผู้ที่เคยได้รับสินเชื่อ) และวงเงิน 420 ล้านบาท (สำหรับผู้ที่ยังไม่เคยได้รับสินเชื่อ)
3. ปรับปรุงวงเงินกู้ต่อราย และระยะเวลาชำระเงินกู้

3.1 ผู้ประกอบการที่เคยได้รับสินเชื่อของโครงการ ให้กู้ได้สูงสุดไม่เกินวงเงินที่เคยได้รับ โดยมีเงื่อนไขประกอบด้วย (1) กรณีผู้ประกอบการที่เคยได้รับวงเงินกู้เกินกว่า 20 ล้านบาท ชำระเงินกู้ให้คงเหลือไม่เกิน 50 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ชำระเงินกู้ให้คงเหลือไม่เกิน 20 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หลังจากนั้นต้องชำระเงินกู้ส่วนที่เหลือให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และ (2) กรณีผู้ประกอบการที่เคยได้รับวงเงินกู้ไม่เกิน 20 ล้านบาท กำหนดให้ชำระ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

3.2 ผู้ประกอบการรายใหม่ ให้วงเงินกู้สูงสุดไม่เกิน 20 ล้านบาท ระยะเวลาชำระเงินกู้ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

4. ขยายระยะเวลาดำเนินการเบิกจ่ายสินเชื่อจากเดิมภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5. กรณีที่ได้รับผลกระทบจากการจ่ายเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. นำค่าใช้จ่ายในการกันสำรองที่เกิดขึ้นจากโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งเพื่อปรับตัวชี้วัดทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ)

#### 8. เรื่อง แผนงานของผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำปีบัญชี 2566 (วันที่ 26 มีนาคม 2566 - 31 มีนาคม 2567)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบแผนงานของผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำปีบัญชี 2566 (วันที่ 26 มีนาคม 2566 - 31 มีนาคม 2567) ดังนี้

1. ส่วนที่ 1 ด้านการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ แผนการดำเนินงานตามระบบ State Enterprise Assessment Model (SE - AM) ประกอบด้วย (1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และ (3) Core Business Enablers

2. ส่วนที่ 2 ด้านการสัมฤทธิ์ผลตามแผนงาน (Performance) ประกอบด้วย

ข้อ 1 แผนงานการพัฒนาธุรกิจลูกค้า ได้แก่ (1) โครงการแก้หนี้แก้จน (D&MBA : Design & Manage by Area) โดยประสานใจลดหนี้ครัวเรือนเกษตรกร (1.1) โครงการยกระดับชุมชนอุดมสุขเพื่อขับเคลื่อนให้ครอบคลุม 4 มิติ (ภายใต้แนวคิด BCG) (1.2) โครงการขับเคลื่อนนวัตกรรมเกษตรสู่การใช้ประโยชน์พื้นที่ และ (1.3) โครงการพัฒนาความรู้ทางการเงินและดิจิทัล (Financial & Digital literacy) (2) โครงการพัฒนารูปแบบการให้บริการทางการเงินตามกลุ่มศักยภาพ และ (3) โครงการศึกษาระบบนิเวศพลังงานสะอาดจากภาคเกษตร (Agriculture Based Clean Energy Ecosystem)

ข้อ 2 แผนงานการพัฒนาองค์กร ได้แก่ (1) แผนการแก้ไขข้อมูลผิดปกติ (Data Cleansing) และ (2) แผนการปรับโครงสร้างองค์กร

ข้อ 3 แผนงานการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ (1) แผนเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับสูงเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ และ (2) แผนเพิ่มทักษะและขีดความสามารถของพนักงานรองรับธุรกิจ

ข้อ 4 แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ (Loan Processing System : LPS) และ (2) โครงการพัฒนาระบบงานรองรับการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (End to End Process)

3. ส่วนที่ 2 ด้านสมรรถนะการบริหาร (Competency) ประกอบด้วย (1) บทบาทการขึ้นนำ (2) ด้านการกำกับดูแลองค์กร (3) การประสานงานและการสื่อสาร (4) การเรียนรู้และพัฒนาตนเอง และ (5) จริยธรรมและการเป็นแบบอย่างที่ดี

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

#### 9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ปี 2564 และรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2565 โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2564 มีแผนการแก้ไขจำนวน 10 แผนงาน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จทุกแผนงาน

2. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2565 ประกอบด้วย (1) ประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข มีแผนการแก้ไข จำนวน 10 แผนงาน ดำเนินการแล้วเสร็จ 9 แผนงาน และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 แผนงาน และ (2) ประเด็นอื่นที่ต้องการให้แก้ไข มีแผนการแก้ไข จำนวน 15 แผนงาน ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 12 แผนงาน และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 แผนงาน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 10. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปี 2565 จำนวน 9 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (3) ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) ด้านการตรวจสอบภายใน (5) ด้านทรัพยากรมนุษย์ (6) ด้านดิจิทัล (7) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (8) ด้านลูกค้าและตลาด และ (9) ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 166 แผนงาน โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 155 แผนงาน และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 11 แผนงาน ได้แก่ (1) แผนพัฒนาระบบวิเคราะห์สินเชื่อ CAP (ทุกระดับวงเงิน) ผ่านระบบงาน New Easy Loan (Phoenix) (2) แผนเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ (3) แผนงานบริหารจัดการรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้เกณฑ์เงินสด (NA) (4) แผนการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดและงวดการชำระหนี้ต่อปีของรัฐบาลรายโครงการ (ที่เกิดขึ้นใหม่) ให้ชัดเจน (5) มีมาตรการรองรับการบริหารการเปลี่ยนแปลงโครงการ (6) โครงการให้บริการสินเชื่อในรูปแบบดิจิทัล (7) โครงการพัฒนาระบบขายประกันภัยบริษัทพันธมิตรผ่าน Application (8) พัฒนาแอปพลิเคชัน ข้อมูลลูกค้ากองทุนทวิสุข (9) พัฒนาแอปพลิเคชัน A - My School (10) การพัฒนาระบบการขายประกันพันธมิตรผ่าน Application “BAAC Insure” และ (11) แผนงานร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคเกษตรไทย (Venture Capital : VC)

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 11. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ปี 2565 จำนวน 9 ระบบ ประกอบด้วย ระบบที่ 1 วัฒนธรรมองค์กรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ระบบที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการจัดกลุ่มลูกค้า ระบบที่ 3 การจ่ายค่าตอบแทน ระบบที่ 4 กระบวนการขาย ระบบที่ 5 การสื่อสารและการให้ความรู้ แก่พนักงาน ระบบที่ 6 การดูแลข้อมูลลูกค้า ระบบที่ 7 การแก้ไขปัญหาและจัดการเรื่องร้องเรียน ระบบที่ 8 การควบคุม กำกับ และตรวจสอบ และระบบที่ 9 การปฏิบัติงานและแผนรองรับการปฏิบัติงาน โดยมีแผนขับเคลื่อนทั้งสิ้น รวม 26 แผนงาน ผลการดำเนินการแล้วเสร็จตามเป้าหมายครบถ้วนทุกแผนงาน คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายทั้งปี

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 12. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธรรมาภิบาลด้านสินเชื่อ ประจำปี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการสอบทานธรรมาภิบาลด้านสินเชื่อ ประจำปี 2565 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสอบทานธรรมาภิบาลด้านสินเชื่อของลูกค้าหนี้ 1,093 ราย วงเงินสินเชื่อรวม 68,843.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.21 ของปริมาณลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้สอบทาน ครอบคลุมลูกหนี้ทุกประเภทในทุกฝ่ายกิจการสาขาภาค ผลการสอบทานกระบวนการพิจารณาสินเชื่อโดยรวมเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ พบประเด็นที่ควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด ได้แก่ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การอนุมัติเงินกู้ไม่เหมาะสม ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของ ธ.ก.ส. หรือผู้อนุมัติไม่อนุมัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ การเบิกใช้วงเงินไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด การปฏิบัติหลังการให้กู้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และการบริหารจัดการหนี้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ผลการสอบทานนิติกรรมสำคัญ พบว่ามีการกำหนดวันที่ชำระหนี้เสร็จสิ้นในข้อตกลงต่อท้ายหนังสือสัญญาจำนองก่อนวันที่ชำระหนี้เสร็จสิ้นในหนังสือกู้เงินตัวแทนกลุ่มฯ ลงลายมือชื่อในหนังสือกู้เงินและหนังสือรับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมไม่เป็นไปตามที่ ธ.ก.ส. กำหนด และไม่สามารถหานิติกรรมที่เกี่ยวข้องมาสอบทานได้ สำหรับการจัดชั้นลูกหนี้และการกันเงินสำรองเป็นไปตามนโยบายบัญชีของ ธ.ก.ส. หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันสำรองตามอายุหนี้ ตามที่ ธ.ก.ส. กำหนด ทั้งนี้ ผู้สอบทานได้แจ้งสาขาสำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัด และฝ่ายกิจการสาขาภาค ให้ดำเนินการแก้ไขประเด็นสำคัญดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

### 13. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565 และแนวโน้มในระยะถัดไป

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสถานะความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565 และแนวโน้มในระยะถัดไป ผลการจัดการปัจจัยเสี่ยง จำนวน 7 ปัจจัย โดยปัจจัยเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 4 ปัจจัย ได้แก่ คุณภาพสินเชื่อ (RF1) กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ (RF 2) การกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (RF6) และการกำกับดูแลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (RF7)

แนวโน้มความเสี่ยง ปีบัญชี 2566 คาดว่าปัจจัยเสี่ยงคุณภาพสินเชื่อ F1 จะลดลงมาอยู่ในระดับปานกลาง กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ (RF2) จะลดลงอยู่ในระดับปานกลาง โครงการที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง (RF3) จะลดลงมาอยู่ในระดับต่ำ ความสามารถในการสร้างรายได้ (RF4) จะลดลงมาอยู่ในระดับปานกลาง ความเพียงพอของ เงินกองทุน (RF5) จะยังคงอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ภาพลักษณ์และชื่อเสียง (RF6) การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (RF6) จะลดลงมาอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ การกำกับดูแลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (RF7) จะลดลงอยู่ในระดับ ค่อนข้างต่ำ การกำกับดูแลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (RF8) จะลดลงอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

การควบคุมระดับเพดานความเสี่ยง ไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. บริหารจัดการเพื่อควบคุมระดับเพดาน ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้ง 8 ด้าน จำนวน 26 ตัวชี้วัด มีความเสี่ยง 4 ด้าน จำนวน 11 ตัวชี้วัด ที่ไม่เป็นไปตาม เพดานความเสี่ยงที่กำหนด คือ ความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง และสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

### 14. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565 ตามกรอบการประเมินความพร้อมการรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience Assessment Framework) ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดทำสรุปผลการเฝ้าระวัง และวิเคราะห์ เหตุการณ์ผิดปกติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ รายงานการตอบสนองพฤติกรรมกรบุกกรุกที่มีความเสี่ยง ต่อธุรกรรมของ ธ.ก.ส. ปริมาณธุรกรรมการดำเนินการ (Operation Transaction) ที่เกี่ยวกับการจัดการผู้ใช้งาน ที่มีสิทธิ์สูง (Privileged User Management) และการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยสารสนเทศ (IT Security Change) และรายงานการเฝ้าระวังการใช้งานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) ขาเข้าและขาออก ของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ไม่มีเหตุการณ์ภัยคุกคามระดับวิกฤตที่ใช้เวลาแก้ไขเกินกำหนด และไม่มีธุรกรรมที่ผิดปกติ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

### 15. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้นี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้นี้ แก้น ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) จำนวน 9 ต้นแบบ ได้แก่ (1) ต้นแบบแก้นี้ แก้น อุบลโมเดล อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี (2) ต้นแบบข้าวพันธุ์ & โคขุนรวมใจ แก้นี้ แก้น วิสาหกิจชุมชนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองผำ ตำบลหนองฮะ อำเภอสำโรงทาบ จังหวัดสุรินทร์ (3) ต้นแบบแก้นี้ แก้น วิสาหกิจกลุ่มแม่บ้านปารีชาติ แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร (4) ต้นแบบวิสาหกิจชุมชนเกษตรแปลงใหญ่ปาล์มน้ำมัน ตำบลคันธุลี จังหวัดสุราษฎร์ธานี (5) ต้นแบบแก้นี้ แก้น กลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกสมุนไพรทับทิมสยาม 05 ตำบลคลองไก่อ อำเภอคลองหาด จังหวัดสระแก้ว (6) โครงการจัดการข้าวแก้นี้ แก้น จังหวัดนครสวรรค์ (7) ต้นแบบแก้นี้ แก้น ชุมชนบ้านห้วยเสือเต้น ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น (8) ต้นแบบวิสาหกิจชุมชนสร้างสุขอย่างยั่งยืน “แก้นี้ แก้น” ชุมชนบ้านสันเจริญ ตำบลผาทอง อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน และ (9) ต้นแบบแก้นี้ แก้น โคราช โมเดล อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ส่งผลให้เกษตรกรลูกค้ามีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพหลัก และมีรายได้ เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพเสริมอาชีพใหม่ สร้างความสามารถชำระหนี้ โดย ธ.ก.ส ได้ถ่ายทอดองค์ความรู้แก้นี้ แก้น ตามแนวทาง D&MBA และอำนวยความสะดวกให้กับหัวขบวนธุรกิจและสมาชิก

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

## 16. เรื่อง รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ผลการประเมินพบว่าระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตามยังมีประเด็นความเสี่ยงที่ยังมีการควบคุมที่ไม่เพียงพอ จำนวน 5 ระบบงาน ได้แก่ (1) กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ (2) กระบวนการบริการด้านธุรกรรมทางการเงิน (3) กระบวนการทรัพยากรมนุษย์ (4) กระบวนการอำนาจการ และ (5) กระบวนการเทคโนโลยีดิจิทัลและการจัดการข้อมูลสารสนเทศ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดแผนงานในการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในที่สำคัญทั้ง 5 ระบบดังกล่าว จำนวน 13 แผน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

## 17. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 26 เมษายน 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 26 เมษายน 2566 ระหว่างวันที่ 24 มีนาคม - 26 เมษายน 2566 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 12 ครั้ง (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

## 18. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดภาวะโลกร้อนจากการทำนา เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Thai Rice NAMA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดภาวะโลกร้อนจากการทำนาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Thai Rice NAMA) ซึ่ง ธ.ก.ส. กรมการข้าว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (GIZ) ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและการเตรียมความพร้อมด้านการเงินเพื่อการเกษตรสีเขียว กลไกทางการเงินที่ยั่งยืน และการดำเนินการเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในภาคการทำนา ระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2566 - 31 มีนาคม 2571 กำหนดขอบเขตความร่วมมือ ดังนี้ (1) การวิเคราะห์และพัฒนาแผนขั้นตอนการดำเนินงาน (Roadmap) การเงินเพื่อการเกษตรสีเขียวในประเทศไทย (2) การแลกเปลี่ยนข้อมูล การจัดการและถ่ายทอดองค์ความรู้ และ (3) การพัฒนาทักษะโดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพและการเตรียมความพร้อม ทั้งนี้ กำหนดเป้าหมายดำเนินโครงการ Thai Rice GCF เป็นระยะเวลา 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2567 - 2571) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาจากกองทุนภูมิอากาศสีเขียว (Green Climate Fund : GCF) โดยมีพื้นที่เป้าหมาย 19 จังหวัดในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)